

SOE
CEO
FORUM



การสัมมนาผู้บริหารสูงสุดของรัฐวิสาหกิจ ครั้งที่ 3

โดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
กระทรวงการคลัง

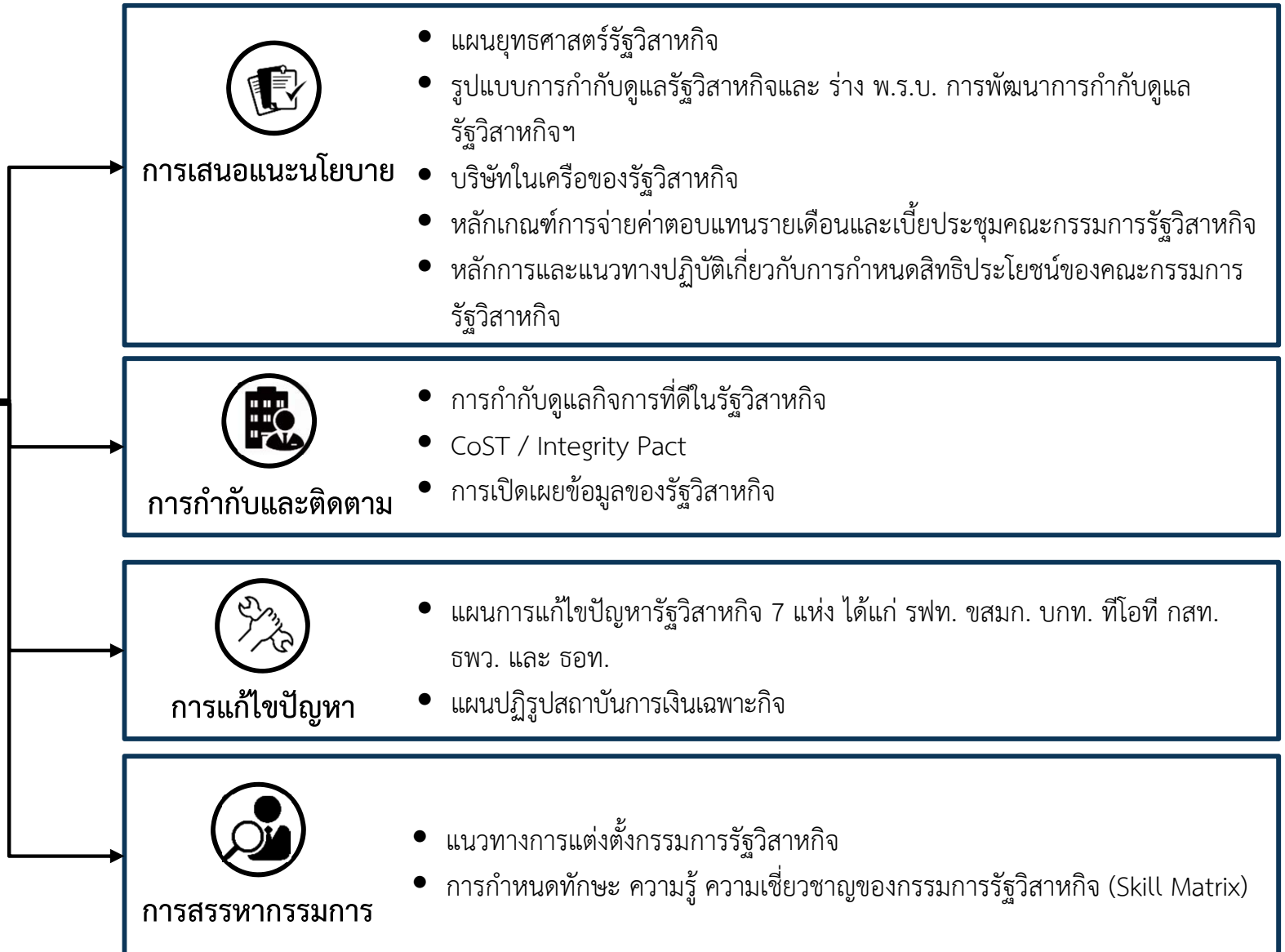
วันที่ 13 มีนาคม 2562

การพัฒนารัฐวิสาหกิจที่ผ่านมา

คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

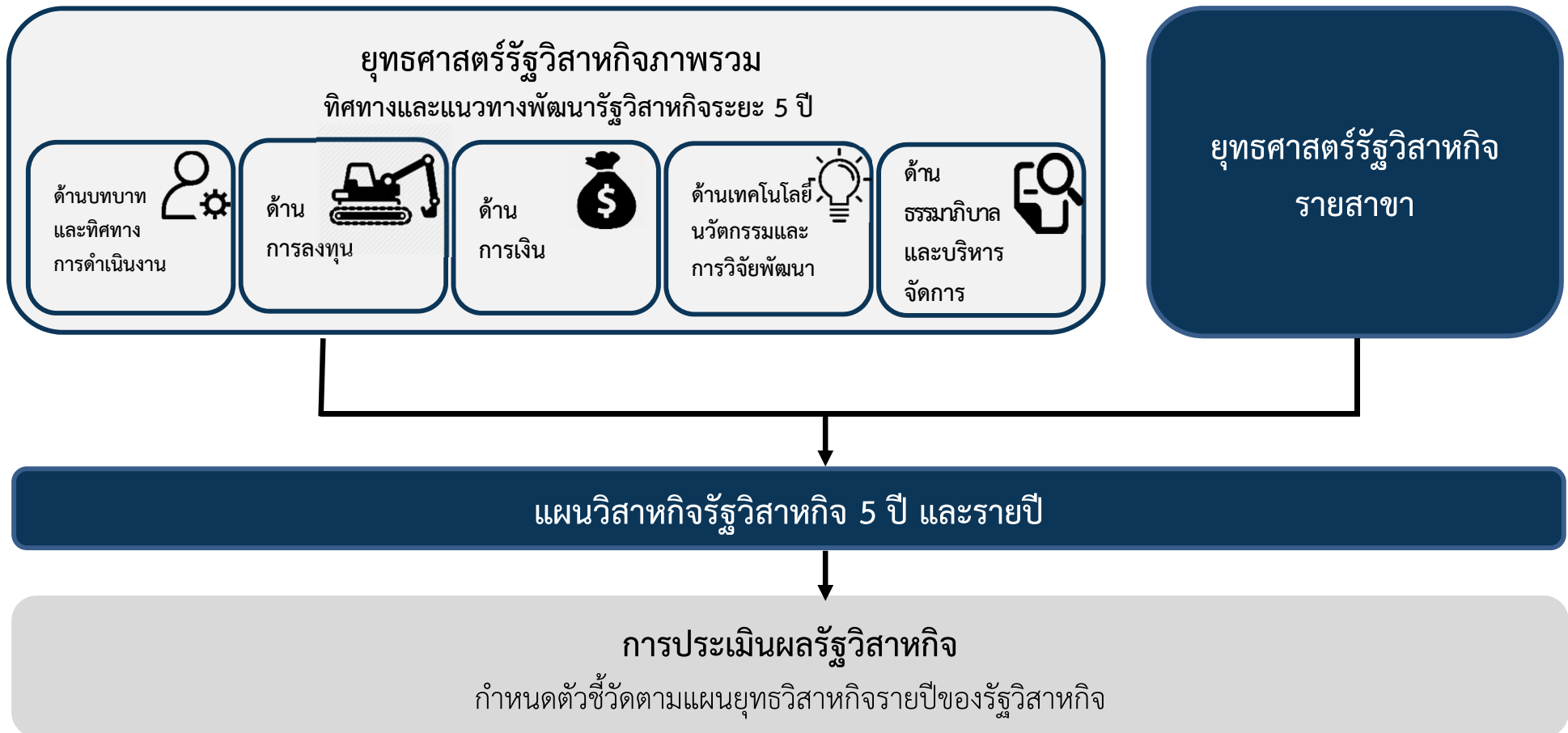


คนร.



แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ

แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ ปี 2560 - 2564



การพัฒนารัฐวิสาหกิจด้านงาน

1



แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ

- การกำหนดทิศทางการพัฒนาและดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

2



การลงทุน

- PPP Fast Track
- การแก้ไขปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างตาม พ.ร.บ. จัดซื้อจัดจ้างฯ

3



การบริหารจัดการองค์กร

- การกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ (CG)
- การดำเนินการตาม พ.ร.บ. วินัยการเงินการคลังฯ ในเรื่องการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

4



ความโปร่งใส

- การเปิดเผยข้อมูล
- โครงการความโปร่งใสในการก่อสร้างภาครัฐ (CoST)
- ข้อตกลงคุณธรรม (IP)

5



การแก้ไขปัญหาองค์กร

- การแก้ไขปัญหาการรัฐวิสาหกิจที่อยู่ในแผนฟื้นฟูจำนวน 7 แห่ง

6



การกำกับดูแล

- การส่งผ่านนโยบายผ่าน active shareholder และ active partner

7



การประเมินผล

- การปรับปรุงระบบประเมินผล
- SOE Award

การพัฒนารัฐวิสาหกิจด้านคน

คณะกรรมการ



DP



Skill Matrix



แต่งตั้งตามกฎหมาย



กรรมการรัฐวิสาหกิจ

ผู้บริหารสูงสุด



ผู้สมัคร



คัดเลือกตามกฎหมาย



สัญญามาตรฐาน



ผู้บริหารสูงสุด

พนักงาน



ค่าตอบแทน

+



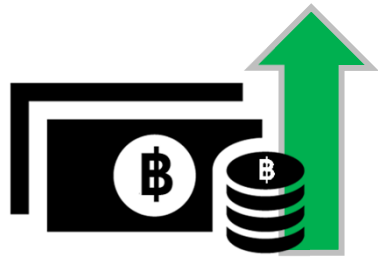
สิทธิประโยชน์



ค่าตอบแทน
พนักงานรัฐวิสาหกิจ

การพัฒนาวิสาหกิจด้านเงิน

ความแข็งแกร่งทางการเงิน



กองทุน SFI/การเพิ่มทุน



การกักเงิน



รายงานทางการเงิน
ที่มีมาตรฐาน



PSO/PSA

การจัดการแหล่งเงินทุนให้รัฐวิสาหกิจ



กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน
เพื่ออนาคตประเทศไทย



การร่วมลงทุน
ระหว่างรัฐและเอกชน

โครงการสำคัญของรัฐวิสาหกิจที่ผ่านมา

ด้านโครงสร้างพื้นฐานของประเทศ



- โครงการพัฒนารถไฟฟ้าทางคู่ 8 เส้นทาง
- โครงการรถไฟความเร็วสูงไทย – จีน



- โครงการขยายโครงข่ายรถไฟฟ้าในเขตเมือง ปัจจุบันให้บริการแล้ว 2 เส้นทาง อยู่ระหว่างก่อสร้าง 7 เส้นทาง และอยู่ระหว่างขั้นตอนประกวดราคา 4 เส้นทาง



- โครงการเน็ตประชารัฐครอบคลุม 24,700 หมู่บ้าน

พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน



- โครงการบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ ช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อย 14.5 ล้านคน



- โครงการบ้านประชารัฐช่วยเหลือผู้มีรายได้น้อยทั่วประเทศ
- โครงการบ้านล้านหลัง ช่วยเหลือด้านดอกเบี้ยเพื่อที่อยู่อาศัย

โครงการสำคัญของรัฐวิสาหกิจที่ผ่านมา

ลดภาระงบประมาณประเทศ



- การจัดตั้งกองทุน TFF กทพ. สามารถระดมทุนได้ 44,700 ล้านบาท



- โครงการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ (PPP) 11 โครงการ มูลค่า 820,118 ล้านบาท

ส่งเสริมการลงทุน



- โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานใน EEC ของรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ รฟท. กทท. กนอ. บกท. ปตท. และ กสท.

ส่งเสริมการท่องเที่ยว



- การส่งเสริมการท่องเที่ยวเมืองรอง 55 จังหวัด เพื่อกระจายรายได้สู่เมืองรอง

ส่งเสริม Startup

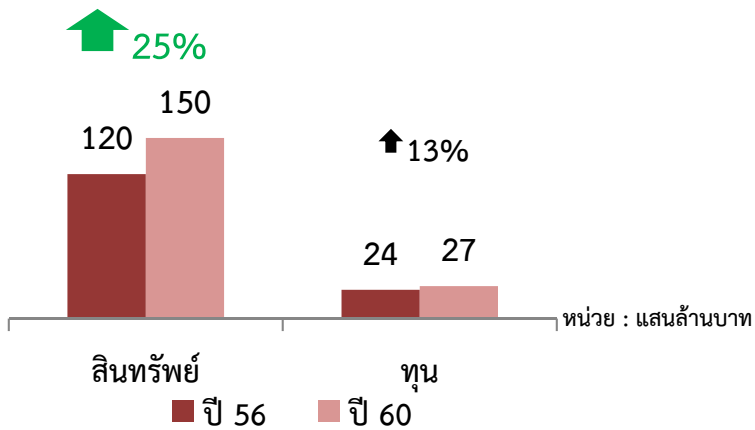


- โครงการรถม้าเติมทุน วงเงิน 50,000 ล้านบาท สินเชื่อเสริมสภาพคล่องผู้ประกอบการรายย่อย
- โครงการสินเชื่อคนตัวเล็ก วงเงิน 8,000 ล้านบาท สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำสำหรับผู้ประกอบการรายย่อย

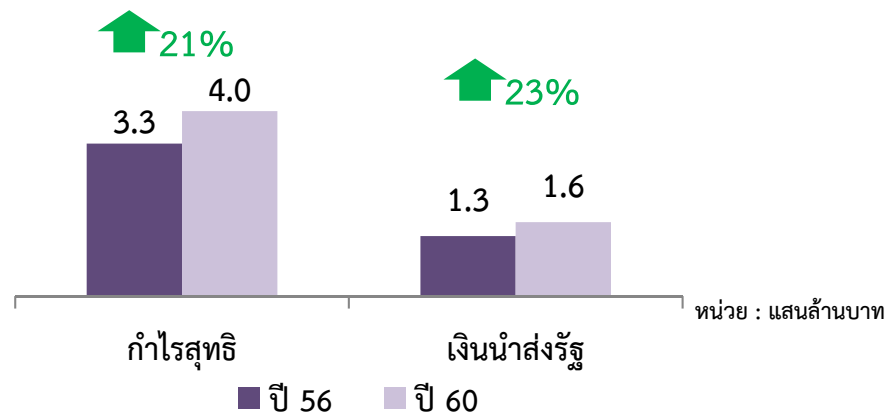


ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

สินทรัพย์รวมและทุนรวม

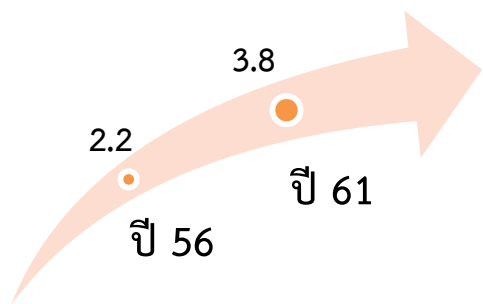


กำไรสุทธิและเงินนำส่งรัฐ

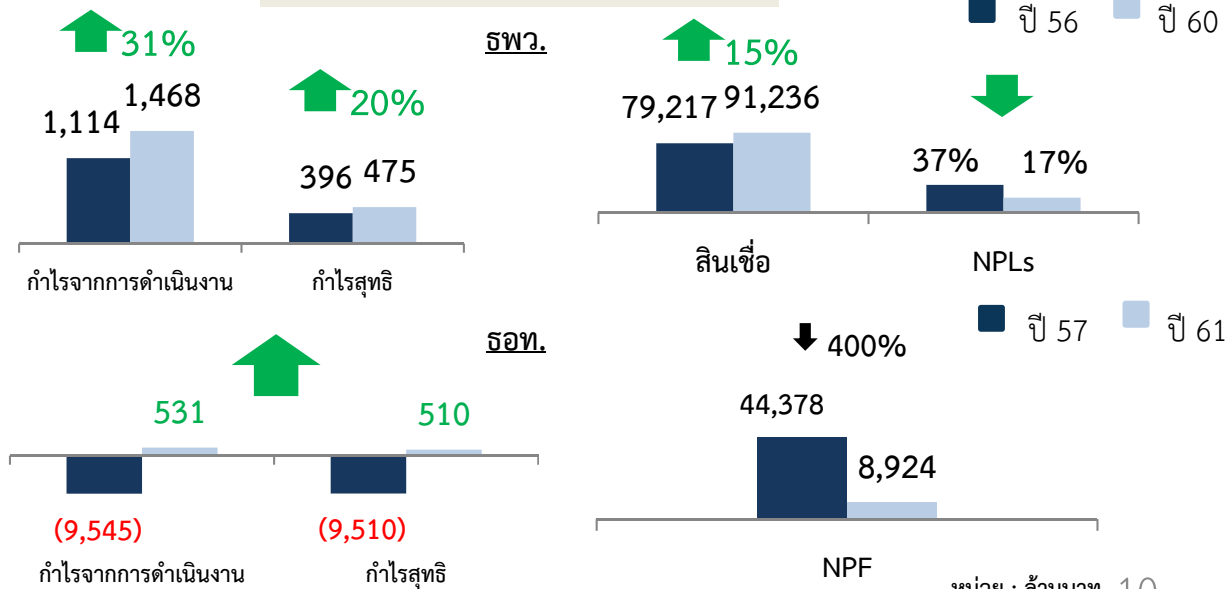


งบลงทุนของรัฐวิสาหกิจ

อัตราการเบิกจ่ายงบลงทุนเพิ่มขึ้น = 70%



การพลิกฟื้น ธพว. และ ธอท.



ความท้าทาย ในการพัฒนารัฐวิสาหกิจในช่วงต่อไป

ความท้าทายจากปัจจัยรอบด้าน

เศรษฐกิจ

- นโยบายกีดกันทางการค้า
- Brexit
- สถานะเศรษฐกิจโลกที่ยังชะลอตัว
- เงินบาทแข็งค่าและอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น



การเมือง

- การเลือกตั้ง
- ความไม่แน่นอนด้านนโยบาย



สังคม

- Aging Society
- Gen Y/Millennials
- ช่องว่างความเหลื่อมล้ำ



กฎหมายต่างๆ

- พ.ร.บ. พัฒนารัฐวิสาหกิจ
- พ.ร.บ. วินัยการเงินการคลัง
- พ.ร.บ. สศช., พ.ร.บ. สตง.
- พ.ร.บ. PPP, พ.ร.บ. ที่ราชฯ



เทคโนโลยี

- Digital Disruption, Big Data, IoT, AI, Block chain
- E-Commerce, Cashless, Crypto Currency, Cyber Attack



การพัฒนารัฐวิสาหกิจในช่วงต่อไป

