

จดหมายเปิดผนึก ฉบับที่ 1/2556

19 เมษายน 2556

เรียน สมาชิกครอบครัวสหกรณ์เครดิตยูเนียนคลองจั่นทุกท่าน

1) ทบทวนรากฐานหรือเสาหลักของบ้านสหกรณ์ของเรา :

ทัศนคติ(ความเชื่อและการแสดงออก), วิสัยทัศน์ (ภาพความสำเร็จที่เราต้องการจะเป็นในอนาคต), ความซื่อสัตย์, ความกล้าหาญ,ความเสียสละ และความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียว (เพื่อความสงบหรือสันติภาพภายในบ้าน)

2) สภาพการณ์ปัจจุบัน :

2.1) พวกเราสามารถประเมินหรือตรวจสอบตนเองได้จากหลักเกณฑ์ในข้อ 1 ข้างต้น โดยเฉพาะเรื่องความสงบหรือสันติภาพในบ้าน ดูราวกับว่าบ้านสหกรณ์เราศีลธรรม (ปัจจัยแห่งความสงบหรือสันติภาพ) กำลังแสดงอาการให้เห็นถึงความเริ่มถดถอย

2.2) แต่ละฝ่ายที่เกี่ยวข้องในการบริหารสหกรณ์ทั้งหมด 27-28 ต่างก็ถือกฎหมายนำหน้าเพื่อการแก้ไขปัญหาก็กำลังเกิดขึ้น อาจล้มตระหนกไปว่าเรื่องในครอบครัวนั้นกฎหมายควรมาทีหลัง แต่ควรนำเรื่องการเจรจา,ปรึกษาหารือ,ความปรองดองในทางที่ถูกต้องเหมาะสมตามหลักคุณธรรมและจริยธรรม (ไม่ใช่ปรองดองแล้วพากันตกเหวหมดทั้งครอบครัว)

2.3) บ้านสหกรณ์ของเราหลังนี้กำลังย่างก้าวอายุ 30 ปี ซึ่งกำลังเป็นวัยที่มีวุฒิภาวะ (Maturity) เพื่อสร้างความมั่นคงและเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไป เหตุการณ์ที่ผ่านมาด้วยดีตลอด 30 ปีย่อมเป็นที่ประจักษ์ชัดว่าคณะกรรมการดำเนินงานรวมทั้งพนักงานของสหกรณ์ทั้งในอดีตและปัจจุบันก็ได้สร้างผลงานเป็นที่น่าประทับใจกันทุกชุด กรรมการชุดที่ 27 (ที่มีคุณศุภชัย เป็นประธาน)ก็สร้างผลงานไว้เป็นที่น่าพอใจ แต่อาจจะก้าวเร็วไปบ้างที่พยายามผลักดันให้สหกรณ์เราก้าวไปสู่ธนาคารชุมชน (Community Bank) โดยเพิ่มช่องทางในการเสริมสร้างรายได้ให้สหกรณ์ผ่านการปล่อยเงินกู้

ให้กับวิสาหกิจหรือผู้ประกอบการธุรกิจ ซึ่งสหกรณ์เครดิตยูเนียนในต่างประเทศ อาทิ เยอรมัน, แคนาดา, อังกฤษ ที่พัฒนามาเป็นธนาคารชุมชนก็ดำเนินการในลักษณะนี้เช่นกัน

กรรมการชุดที่ 28 (ที่มีคุณมณฑล เป็นประธาน) ก็สร้างผลงานไว้เป็นที่น่าพอใจเช่นกัน ดังจะเห็นได้ว่าสามารถสร้างกำไรให้สหกรณ์เราสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ถึงกว่า 11 % และตั้งเป้าจะสร้างอัตราการเจริญเติบโตของกำไรในปีนี้ (2556) ไว้อีกประมาณ 29 % (โปรดดูรายงานประจำปี 2555 หน้า 111 บรรทัดสุดท้าย) จะเห็นว่าทั้งคู่ต่างก็เป็นทรัพยากรที่ทรงคุณค่าของสหกรณ์เรา

2.4) เรื่องรายงานผลการกำกับดูแลการปฏิบัติสหกรณ์ ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ที่กษ0404/822 ลว.7 กุมภาพันธ์ 2556 ซึ่งในรายงานนี้นั้นทางกรม ฯ ก็ได้ให้ความเห็น/ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์อย่างมากเพื่อการปรับปรุงแก้ไข (ต้องขอกราบพระคุณทางกรม ฯ เป็นอย่างสูงมา ณ. โอกาสนี้) ซึ่งก็เป็นเรื่องที่สามารถบริหารจัดการได้ในบ้านเราทั้งสิ้น องค์กรใหญ่ๆหลายองค์กรก็เจอสภาพการณ์เช่นนี้ และก็บริหารจัดการภายในกันลุล่วงไปด้วยดี (โดยอาศัยความมีภาวะผู้นำ ที่ต้องมีทั้งสติ,สัมปชัญญะ,ปัญญา และสมาธิ หรือ 4 เกลอแห่งธรรมของพระพุทธเจ้า) ในขณะที่เดียวกันก็ถือว่าปัญหาหรืออุปสรรคที่เจอนี้เป็นบทศึกษาวิจัยเป็นกรณีๆไป แล้วก็สร้างมาตรการขึ้นมารองรับป้องกันต่อไป

2.5) ขณะนี้เกิดความสับสนของข้อมูลข่าวสาร แล้วนำไปสู่ข่าวลือต่างๆนาๆ เหตุเพราะขาดการมาชี้แจงทำความเข้าใจให้แก่สมาชิก สิ่งที่สมาชิกได้รับข้อมูลจะใช่หรือไม่ใช่ไม่มีใครกล้ายืนยันได้ ไม่ว่าจะได้อข้อมูลจากปากต่อปาก หรือแถลงการณ์ที่นำไปติดไว้นอกที่ทำการสหกรณ์ หรือฝากมอเตอร์ไซด์มาแจกให้สมาชิกที่นอกรั้วหน้าสหกรณ์ เหล่านี้หมิ่นเหม่ต่อกระแสการสร้างและกระพือข่าวลือซึ่งอาจสร้างความเสียหายต่อสหกรณ์

2.6) เนื่องจากสมาชิกพิจารณาแล้วเห็นว่าเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในช่วงระหว่างวันที่ 3-8 เมษายน 2556 ที่ผ่านมานั้นไม่สามารถหาใครที่จะเป็นที่พึ่งทั้งทางกาย,ทางจิตและความคิดได้ ไม่ว่าจะทั้งจากภายใน

และภายนอก เราจึงตัดสินใจต้องร่วมมือกันช่วยเหลือตนเองเพื่อให้บ้านเราแข็งแกร่งและเติบโตต่อไป

2.7) เฝ้าดูประจวบกับใกล้เทศกาลสงกรานต์ อันเป็นเทศกาลที่มีความหมายอย่างยิ่งต่อชีวิตและครอบครัวของสมาชิกและพนักงานสหกรณ์รวมทั้งชาวไทยทุกคน ที่ควรจะต้องมีเงินสักก้อนหนึ่ง เพื่อไปแสดงออกซึ่งความกตัญญูตเวทีต่อบุพพการี ชำร่ายกว่านั้นสมาชิกหลายท่านไม่สามารถทำธุรกรรมการเงินได้ตามปกติเพื่อนำไปชำระหนี้สินทั้งเรื่องผ่อนบ้าน, ผ่อนรถ, ค่าเทอมบุตรหลาน, วางหลักประกันเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์และจะถูปรับหรือริบเงินมัดจำ บางท่านปรารถถึงขนาดอยากจะฆ่าตัวตายและที่น่าเห็นอกเห็นใจไม่ยิ่งหย่อนไปกว่ากันคือสมาชิกที่ท่านตาบอดถือไม้เท้า, คุณตาคุณยาย ซึ่งเป็นภาพที่โศกนาฏในความทุกข์ร้อนของเหล่าบรรดาสมาชิก อันนี้หรือเปล่าที่เรียกว่า **ความมีคหิชา**

3) จะให้ทำอะไร อย่างไรต่อไป ?

3.1) ขอรบรวบวงวนให้ทั้ง 2 ฝ่ายหันหน้ามาเจรจาตกลงกันให้ได้เพื่อให้เรื่องยุติโดยเร็ว (ไม่เกิน 2 วัน) เรื่องกฎหมาย เก็บไว้ก่อน ตอนนี้ขอให้นำหลักธรรมาธิปไตย (ธรรมะนำหน้า) ซึ่งรวมถึงคุณธรรม จริยธรรมและที่สำคัญที่สุดคือให้ถือประโยชน์ของสหกรณ์และสมาชิกเป็นหลักนำหน้า โดย อาจเชิญผู้หลักผู้ใหญ่ที่ท่านเคารพ-เชื่อถือทั้งในวงราชการ เอกชน หรือรัฐวิสาหกิจ มาเป็นสักขีพยานแล้วเซ็นบันทึกข้อตกลงกันต่อหน้าท่าน ขณะนี้เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นเสมือนหนึ่งสหกรณ์และสมาชิกกำลังถูกวางเป็นตัวประกัน คงอาจจะกล่าวไม่เกินความจริงนะคะ/ครับ

3.2) ทำอย่างไรก็ได้ ให้สหกรณ์และสมาชิกดำเนินธุรกรรมทางการเงินได้ตามปกติ หากเกรงกลัวว่าสมาชิกจะแห่กันถอนเงินหรือถอนตัวออกจากการเป็นสมาชิก ก็ไม่ควรไปตกอกตกใจ ใช้ 4 เกล็ดธรรมะข้างต้น แล้วบริหารจัดการ โดยใช้ผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการจัดทำวางแผนการบริหารเงินสด (Cash flow Management Planning) ทั้งแบบรายวัน รายสัปดาห์ รายเดือน รายไตรมาส รายครึ่งปี รายปี แล้วก็จะพบความสามารถของสหกรณ์เองว่าจะมีเงินสดที่ต้องจ่ายออก และต้องมีเงินสดที่ต้องคงเหลือเท่าไร เรื่องจ่ายออกก็วางแผนทยอยจ่ายไปไม่จำเป็นต้องก้อนเดียวทันที (ปรึกษาหารือกันกับสมาชิกเป็นรายบุคคลไป) เรื่องติดตามเร่งรัดหนี้ก็ไปเร่งรัดเก็บเงินมา

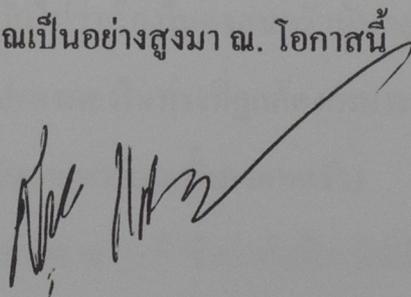
3.3) เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดียิ่งขึ้นไปทั้งกับ กรมส่งเสริมสหกรณ์ และพื้นที่ 2 รวมทั้งกรมตรวจ
บัญชีสหกรณ์

3.4) เร่งรัดและดำเนินการตามมาตรการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารสหกรณ์และความเชื่อมั่น
ของสมาชิก ตามที่ได้เสนอแนะไว้ ขอความกรุณาอย่าตีความว่าทำไม่ได้หรือขัดกับข้อบังคับสหกรณ์
อย่างที่กำลังแล้วกฎหมาย ข้อบังคับวางไว้ทีหลัง หน้าที่นักคิด/นักบริหารเราก็ต้องไปเร่งแก้ไขข้อบังคับ
ให้สอดคล้องการสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป ข้อบังคับเป็นเรื่องมนุษย์/สังคมบัญญัติกันขึ้นมา เปลี่ยนแปลง
แก้ไขได้เสมอและตลอดเวลา

3.5) ทั้งในข้อ 3.1 และ 3.4 ก็เป็นภาระหน้าที่ของทีมท่านทั้ง 2 ฝ่าย (ทั้งคุณมณฑล,และคุณสุภชัย) ที่ต้อง
ร่วมด้วยช่วยกัน เพื่อความเจริญเติบโตและมั่นคงอย่างยั่งยืนให้บ้านสหกรณ์ของเราสืบไป

หันหน้าเข้าหากันเถอะ คะ/ครับ หวนระลึกถึงความดีที่มีให้แก่กันและกันในอดีต
เราขอเป็นกำลังใจให้คะ/ครับ

ขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ. โอกาสนี้



(นายสุภกิจ แก้วทรง เลขที่ 001-01-006117-9)พร้อมเพื่อนสมาชิกรายนามท้ายนี้